



Metas y Objetivos de la Municipalidad de Zarco
Información tomada del PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE
ZARCO 2016 - 2020

Áreas Estratégicas Municipales



Fuente: Diagnóstico situacional institucional. 2016

POLÍTICAS INSTITUCIONALES

1. **Participación:** Promover la participación de diferentes sectores sociales en la toma de decisiones, favoreciendo con esto el tema de inclusión.
2. **Coordinación:** Coordinar a nivel institucional y comunitaria la planificación y ejecución de proyectos de impacto comunal.
3. **Trabajo en Equipo:** Estimular el trabajo en equipo favoreciendo el desarrollo de competencias individuales y grupales en la prestación de servicios de la Municipalidad.
4. **Distribución de Recursos:** Favorecer el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes con una correcta distribución de los recursos económicos generados por tributos u otros ingresos.
5. **Interculturalidad:** Promover una verdadera articulación entre el MEP y el Gobierno Local sobre el Programa Interculturalidad con el fin de lograr en la presente y futuras generaciones una idiosincrasia y cultura propias de nuestro cantón de Zarcero.
6. **Eficiencia, transparencia y justicia:** Desarrollar una gestión institucional eficiente, transparente y justa en el cobro de servicios e impuestos municipales.
7. **Desarrollo Sostenible:** Lograr un verdadero desarrollo sostenible en armonía con el ambiente a través de una correcta coordinación entre el Departamento de Gestión Ambiental de la Municipalidad con las diferentes fuerzas y comités de la zona relacionados con el manejo y preservación de los recursos naturales e hídricos existentes.
8. **Ordenamiento Territorial:** Elaborar un Plan de Ordenamiento Territorial que se proponga para el cantón de Zarcero.
9. **Equidad y Accesibilidad:** Promover una gestión municipal a favor de la igualdad y equidad de género Ley 7600 para las personas con alguna discapacidad especial, así como el desarrollo integral de la juventud.
10. **Arte, Recreación y Deporte:** Fomentar los espacios y oportunidades que permitan el acceso a la cultura, el arte, la música, el deporte y la recreación de la población en general.
11. **Infraestructura Vial:** Priorizar la rehabilitación, el mantenimiento y ampliación de la infraestructura vial cantonal para mejorar la calidad de vida de los habitantes del casco urbano y productores de la zona rural.
12. **Desarrollo Económico Local:** Promocionar la competitividad a través de encadenamientos productivos, Pymes y otros, aprovechando los recursos de Banca Para el Desarrollo, Cooperativas Locales, Banca Pública y otros entes financieros, dirigidos a sectores vulnerables de nuestro entorno social.

- 13. Rendición de Cuentas:** Utilizar diferentes medios de información colectiva zonales para la rendición de cuentas, permitiendo a los ciudadanos formarse una opinión sobre el quehacer municipal y desarrollo del cantón.
- 14. Desarrollo Socioeconómico:** Coordinar con las instituciones y personas privadas el apoyo a poblaciones vulnerables de nuestro cantón, en el desarrollo de proyectos productivos, obtención de ayudas estatales, entre otros.
- 15. Formación en trabajo y liderazgo comunal:** Desarrollar un programa de formación de líderes comunales para fomentar la participación de niños y jóvenes en programas que busquen el bien común.

FIN ESTRATÉGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL

“Promover el desarrollo económico, social, humano y ambiental del cantón de Zarceró, a través de una gestión eficaz de la Municipalidad tanto en la prestación de servicios como también con una acertada planificación y gestión institucional”.

OBJETIVOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL

Los objetivos expresan el cambio buscado, esperado, con el desarrollo de una acción o de un conjunto de ellas a partir de las expectativas que se encuentran expresadas en la visión. Constituyen el conjunto de estados positivos y viables que, de manera encadenada conseguirán cumplir las políticas y así alcanzar la visión propuesta. Son directrices de cambio a partir del estado de situación actual.

Las líneas de acción definen con precisión ideas concretas, iniciativas, alternativas que se han considerado prioritarias para orientar el cambio. Permiten en un futuro, pensar y organizar las actividades que hay que hacer para lograrlo, quienes las harán, qué recursos requieren y qué tiempo requieren. Son muy útiles para poder transitar entre un instrumento de planificación de mediano plazo y otro de corto plazo, como es el caso del Plan Anual Operativo de la Municipalidad.

A continuación, se organizarán las Políticas, los objetivos actividades estratégicas, metas - resultados, principales indicadores, impactos esperados, calendarización, los responsables y los recursos requeridos para la ejecución de los proyectos y acciones a partir de diferentes áreas municipales que conforman el Plan Estratégico Municipal.

MATRIZ DE IMPACTOS ESPERADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL

Matriz Institucional

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Institucional	Fortalecer la estructura organizacional de la municipalidad.	Lograr un ordenamiento organizacional que permita a la institución ser más eficiente en sus procesos, logrando aprovechar al máximo los recursos y talento humano. Además de alcanzar su objetivo primordial que es la atención oportuna de las necesidades cantonales.	<p>El cambio en la estructura interna municipal.</p> <p>El cambio en la estructura Organizacional.</p> <p>La aplicación correcta del Manual de Puestos.</p> <p>La aplicación del Manual Básico de Organización y Funciones.</p> <p>La aplicación de la Escala Salarial de acuerdo a puestos y funciones.</p> <p>La aplicación del Manual de Procedimientos.</p> <p>La aplicación de la Evaluación de desempeño de los funcionarios municipales.</p> <p>El establecimiento de requisitos para otorgar la aplicación de incentivos.</p>
	Mejorar la gestión financiera	Lograr que la Dirección de Administración Tributaria desarrolle acciones más eficaces en cuanto a bajar los índices de morosidad en el pago de impuestos y servicios, la implementación de requisitos para la formalización de empresas, como la implementación de Normas NIC-SP.	<p>El pago efectivo de bienes y servicios municipales.</p> <p>La agilidad en la formalización de empresas.</p> <p>La aplicación efectiva de Normas NIC-SP</p>

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	Elaboración del Plan para la Gestión Integral del Cementerio.	Lograr que el Departamento de Servicios Públicos de la Municipalidad elabore el Plan para la Gestión Integral del Cementerio determinando en el mismo el correspondiente diagnóstico del estado de funcionamiento actual, estableciendo los requisitos para la gestión de funcionamiento, así como la implementación efectiva del Plan.	<p>El funcionamiento integral del cementerio.</p> <p>Los requisitos para una efectiva gestión integral del cementerio.</p> <p>La implementación efectiva del Plan de Gestión Integral del Cementerio Municipal.</p>
	Establecer un Plan para la Prevención a Atención de Emergencias	Crear un instrumento operativo que sirva para orientar acciones en cuanto a la prevención y atención de emergencias naturales o provocadas en el cantón.	La creación de un Plan para la Prevención y Atención de Emergencias en el cantón.

Matriz Ambiental

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Ambiental	Fortalecer la gestión integral de los Residuos Sólidos en el Cantón de Zarceró.	Se hace necesario retomar la ejecución de acciones tendientes al fortalecimiento de la gestión integral de los residuos sólidos del cantón de zarceró en aras de fomentar una cultura de separación o clasificación de los desechos como aporte significativo en la protección del medio ambiente.	<p>La capacitación y sensibilización entre la población en el tema GRS.</p> <p>Cero morosidades en el pago del servicio de recolección de residuos sólidos.</p> <p>La recolección de residuos ordinarios debidamente separados o clasificados.</p>
	Fortalecer la Gestión Integral del Recurso Hídrico.	Desarrollar diferentes acciones a través del Departamento de Gestión Ambiental para determinar exactamente el número real de usuarios, la calidad del servicio recibido, así como planes y proyectos para la conservación del recurso hídrico.	<p>Los datos actualizados del acueducto municipal.</p> <p>La construcción del acueducto en el casco urbano de Zarceró.</p> <p>El abastecimiento de agua potable al 100% de la población.</p> <p>La ejecución de Planes y Proyectos en conjunto con otras instituciones para conservar el recurso hídrico del cantón.</p>

Desarrollo de la Infraestructura

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Infraestructura	Regeneración y embellecimiento Urbano del Distrito Central.	Elaborar una propuesta de embellecimiento del casco urbano de Zarceró desarrollando obras de infraestructura, con una reglamentación adecuada, haciéndolo atractivo para sus habitantes, así como del turismo nacional y extranjero que visitan la zona.	<p>Inventario actualizado de la de las vías del casco urbano de la ciudad de Zarceró.</p> <p>La nomenclatura de las vías del casco urbano de Zarceró.</p> <p>El diseño de anteproyecto de obras a realizar.</p> <p>El conocimiento de la Legislación relacionada con obra pública.</p> <p>La ejecución de proyectos de impacto en la regeneración del casco urbano de Zarceró.</p>
	Mejoramiento de los caminos vecinales del cantón.	Mejorar la infraestructura vial cantonal con los recursos provenientes de la Ley 8114, determinando en primera instancia aquella infraestructura que requiere de atención urgente, de forma permanente y de manera coordinada con las comunidades.	<p>Un inventario de las rutas alternas existentes.</p> <p>El Manual de Criterios Técnicos actualizados.</p> <p>La cuantificación del equipo de trabajo de la UTGV.</p> <p>La priorización del mantenimiento e intervención de vías cantonales.</p>
	Elaboración de Plan Estratégico para la Radial entre la Carretera Sifón - La Abundancia y la Ruta 141 Naranjo Ciudad Quesada.	El plan pretende identificar la ruta vecinal que sirva de enlace entre la carretera Sifón - La Abundancia y la Ruta 141 Naranjo San Carlos, con lo cual el cantón de Zarceró podrá acceder de manera directa al cantón de San Carlos utilizando la vía alterna, lo mismo el transporte de productos y turismo, a la vez serviría como alternativa en caso de emergencias por terraplenes o derrumbes en la Ruta 141.	<p>La construcción de Radial entre la carretera Sifón - La Abundancia y la Ruta 141.</p> <p>La participación activa de las organizaciones comunales.</p> <p>La planificación y evaluación del proyecto ejecutar.</p>

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	Elaboración de Plan Estratégico para la Radial entre la Carretera Sifón - La Abundancia y la Ruta 141 Naranjo Ciudad Quesada.	El plan pretende identificar la ruta vecinal que sirva de enlace entre la carretera Sifón - La Abundancia y la Ruta 141 Naranjo San Carlos, con lo cual el cantón de Zarceró podrá acceder de manera directa al cantón de San Carlos utilizando la vía alterna, lo mismo el transporte de productos y turismo, a la vez serviría como alternativa en caso de emergencias por derrumbes o derrumbes en la Ruta 141.	<p>La construcción de Radial entre la carretera Sifón - La Abundancia y la Ruta 141.</p> <p>La participación activa de las organizaciones comunales.</p> <p>La planificación y evaluación del proyecto a ejecutar.</p>
	Desarrollar Obra Pública Cantonal.	Establecer las condiciones idóneas como reglamentación y procesos administrativo - financieros, así como las especificaciones técnicas para poder desarrollar obra pública en Zarceró. De esa forma se podrá contar a mediano plazo con infraestructura moderna y adecuada a los requerimientos modernos tanto en servicios como en recreación y cultura, lo que beneficiará directamente a la población.	<p>El diseño y las especificaciones técnicas de las obras a desarrollar.</p> <p>El Proceso de Contratación Administrativa.</p> <p>La construcción del Mercado y edificio Municipal.</p> <p>La construcción del edificio de Servicios Municipales.</p> <p>La valoración del terreno para el Parque recreativo familiar de Zarceró.</p> <p>La elaboración del Cartel de Licitación.</p> <p>La adjudicación de la obra del Parque recreativo familiar de Zarceró.</p> <p>La construcción del Parque Recreativo Familiar de Zarceró.</p>

Desarrollo Económico Local

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Económico	Fomentar la competitividad empresarial en el cantón de Zarceró.	Mediante esta estrategia económica, la Municipalidad de Zarceró pretende incentivar la creación de microempresas cantonales con un énfasis especial en el sector agropecuario donde radica el mayor porcentaje de la producción local. De esta forma se verán favorecidos los mismos habitantes que se inserten en la aventura empresarial.	<p>La inducción permanente a los actores participantes del movimiento OVOP.</p> <p>El desarrollo de estrategias participativas en el sector agropecuario cantonal.</p> <p>La exposición de proyectos productivos a través de Ferias Cantonales.</p>
	Adecuar los servicios municipales para el desarrollo de las actividades productivas.	Lograr a través del mecanismo de simplificación de trámites en la plataforma de servicios de la Municipalidad de Zarceró, que las personas o agrupaciones que deseen desarrollar alguna actividad productiva verifiquen la eficacia y agilidad de los servicios municipales para el recibo y resolución de la solicitud respectiva, implementándose a la vez una plataforma tecnológica para tal fin.	<p>La mejora y eficacia en la presentación y recepción de trámites en la plataforma de servicios municipales.</p> <p>El desarrollo de actividades productivas varias a través de la simplificación de trámites.</p>

Desarrollo Social

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Social	Atención de la violencia intrafamiliar.	<p>Crear conciencia en la población a través de la Oficina de la Mujer sobre la importancia que tiene para la sociedad zarcereña bajar los índices de violencia intrafamiliar que se dan en los diferentes estratos sociales que componen la población local, formulando entre otros el desarrollo de proyectos de formación humana.</p>	<p>Las mujeres en Proyecto de Formación Humana.</p> <p>Los hombres en Proyecto de Formación Humana.</p> <p>Los niños y jóvenes en Proyectos de Formación Humana.</p> <p>Los adultos mayores en Proyecto de Formación Humana.</p>
	Promoción del bienestar social.	<p>Es a través de la Oficina de la Mujer que se pueden desarrollar una serie de estrategias o acciones que promuevan en sectores vulnerables de la población un empoderamiento emocional, educativo y socioeconómico.</p>	<p>La participación de Líderes Comunales en Programa de Formación.</p> <p>Participación de Padres de Familia en Programa de Formación.</p> <p>Conformación de grupos de apoyo.</p> <p>La comunicación y coordinación efectivas de apoyos socioeconómicos.</p> <p>Las campañas informativas para la población.</p>
	Atención Integral a la Persona Adulta Mayor.	<p>Lograr una verdadera coordinación con la Red Integral de Cuido de la Persona Adulta Mayor del cantón, siendo la Municipalidad una Red de apoyo importante, lo que coadyuvará en el éxito del Programa Estatal dirigido a esta población vulnerable.</p>	<p>La puesta en práctica del Plan de Atención Integral de la Persona Adulta Mayor.</p> <p>La implementación del Plan de Atención Integral del Adulto Mayor.</p>

ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREA	IMPACTOS ESPERADOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	<p>Promover la Interculturalidad Zarcereña.</p>	<p>Es a través de la Oficina de Desarrollo Social y Coordinación Institucional que se puede coordinar con las instituciones educativas y culturales del cantón y desarrollar la logística necesaria para la implementación permanente del Proyecto de Interculturalidad, fomentando de manera acertada el arte y la cultura propios del cantón.</p>	<p>La actualización de personajes culturales zarcereños.</p> <p>La sistematización del legajo cultural de obras artísticas de zarcereños.</p> <p>El Calendario Cultural para programación de actividades culturales.</p> <p>La promoción de Ferias artístico - culturales en el cantón.</p>